

COLLÈGE CANADIEN DES LEADERS EN SANTÉ

ÉTATS FINANCIERS
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

	Contenu
Rapport de l'auditeur indépendant	2
États financiers	
État de la situation financière	3
État de l'évolution de l'actif net	4
État des résultats	5
État des flux de trésorerie	6
Notes afférentes aux états financiers	7-11
Annexes financières	
Annexe de la situation financière (collectivité LEADS)	12
Annexe de l'évolution de l'actif net (collectivité LEADS)	13
Annexe des résultats (collectivité LEADS)	14
Annexe de la situation financière (excluant la collectivité LEADS)	15
Annexe de l'évolution de l'actif net (excluant la collectivité LEADS)	16
Annexe des résultats (excluant la collectivité LEADS)	17



Ouseley Hanvey Clipsham Deep LLP
experts-comptables autorisés

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du

Collège canadien des leaders en santé :

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints du Collège canadien des leaders en santé, qui comprennent les états de la situation financière au 31 décembre 2015 et les états de l'évolution de l'actif net, des résultats et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de nos audits. Nous avons effectué nos audits selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus dans le cadre de nos audits sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Collège canadien des leaders en santé au 31 décembre 2015, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

Renseignements financiers supplémentaires

Notre audit a été effectué pour émettre une opinion au sujet des états financiers du Collège canadien des leaders en santé dans leur ensemble. Les renseignements financiers supplémentaires présentés dans les annexes financières sont présentés aux fins d'analyse supplémentaire et ne sont pas des éléments requis des états financiers. La responsabilité de ces renseignements supplémentaires, qui proviennent des registres comptables sous-jacents et d'autres documents utilisés pour préparer les états financiers, incombe à la direction. Les renseignements supplémentaires ont fait l'objet des procédés d'audit appliqués aux audits des états financiers et de certains procédés supplémentaires, notamment la comparaison et le rapprochement avec les registres comptables sous-jacents et les autres documents utilisés pour préparer les états financiers ou les états financiers eux-mêmes.

Ottawa (Ontario)

Le 4 mars 2016

OHCID LLP

OUSELEY HANVEY CLIPSHAM DEEP LLP, experts-comptables autorisés

COLLÈGE CANADIEN DES LEADERS EN SANTÉ

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

	2015		2014	
ACTIF À COURT TERME				
Trésorerie et équivalents de trésorerie	913 736	\$	800 391	\$
Débiteurs	376 572		345 367	
Montants à recevoir d'un apparenté (note 4)	28 391		23 255	
Charges payées d'avance	92 196		33 238	
	1 410 895		1 202 251	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 2)				
	762,791		827 116	
	2 173 686	\$	2 029 367	\$
PASSIF À COURT TERME				
Fournisseurs et charges à payer	222 583	\$	160 185	\$
Remises gouvernementales à verser	1 003		14 410	
Montants à payer à un apparenté (note 5)	6 084		18 175	
Tranche de la dette à long terme échéant au cours du prochain exercice (note 7)	49 661		45 128	
Produit reporté (note 6)	1 027 564		1 039 096	
	1 306 895		1 276 994	
DETTE À LONG TERME (note 7)				
	96 376		146 385	
	1 403 271	\$	1 423 379	\$
ACTIF NET				
Investi en immobilisations corporelles	616 575		635 424	
Grevé d'affectations internes (note 1)	25 000		25 000	
Non grevé d'affectations	128 840		(54 436)	
	770 415		605 988	
	2 173 686	\$	2 029 367	\$

Approuvé au nom du Conseil d'administration :

Membre du Conseil

Membre du Conseil

COLLÈGE CANADIEN DES LEADERS EN SANTÉ

ÉTAT DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

	2015		2014	
<hr/>				
INVESTI EN IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Solde au début de l'exercice	635 424	\$	631 211	\$
Achat d'immobilisations corporelles	3 006		19 016	
Amortissement des immobilisations corporelles	(67 331)		(64 924)	
Diminution de la dette à long terme	45 476		50 121	
<hr/>				
SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE	616 575	\$	635 424	\$
<hr/>				
ACTIF NET GREVÉ D'AFFECTATIONS INTERNES				
<hr/>				
SOLDE AU DÉBUT ET À LA FIN DE L'EXERCICE	25 000	\$	25 000	\$
<hr/>				
ACTIF NET NON GREVÉ D'AFFECTATIONS				
Solde au début de l'exercice	(54 435)	\$	(70 099)	\$
Variation nette des immobilisations corporelles	18 849		(4 213)	
Produits nets de l'exercice	164 426		19 877	
<hr/>				
SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE	128 840	\$	(54 435)	\$
<hr/>				

COLLÈGE CANADIEN DES LEADERS EN SANTÉ

ÉTAT DES RÉSULTATS
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

	2015	2014
PRODUITS		
Cotisations	1 067 175 \$	1 074 528 \$
Droits d'inscription	522 623	560 639
Ateliers et outils LEADS	914 321	818 122
Publicité	269 431	297 921
Commandite	349 531	410 031
Droits d'administration – projet (note 9)	150 172	93 239
Autre	946	1 503
Intérêts	14 667	7 728
Publications et <i>Forum</i>	101 998	105 177
	3 390 864	3 368 888
CHARGES		
Salaires et sous-traitants	1 443 337	1 529 306
Déplacements	166 857	206 101
Panélistes et conférenciers	112 492	116 534
Traiteur	206 492	222 889
Bureau et divers	112 945	142 470
Charges locatives	73 163	71 065
Collectivité Leads – salaires et sous-traitants	584 952	552 297
Cotisations	11 903	10 392
Amortissement des immobilisations	67 331	64 924
Traduction	22 504	24 903
Frais bancaires	37 181	45 057
Impression	19 510	26 716
Collectivité Leads – charges de fonctionnement	276 289	240 073
Location de matériel audiovisuel	52 652	61 286
Intérêt sur la dette à long terme	9 070	11 866
Honoraires professionnels	8 000	9 108
Location de salles et d'installations	17 005	14 024
Incitatifs aux chapitres	4 755	-
	3 226 438	3 349 011
PRODUITS NETS DE L'EXERCICE	164 426 \$	19 877 \$

COLLÈGE CANADIEN DES LEADERS EN SANTÉ

ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

	2015	2014
TRÉSORERIE (UTILISÉE) OU GÉNÉRÉE PAR LES		
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT		
Produits nets de l'exercice	164 426 \$	19 877 \$
Éléments sans effet sur la trésorerie :		
Amortissement des immobilisations corporelles	67 331	64 924
Variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement :		
Débiteurs	(31 205)	(94 528)
Montants à recevoir d'un apparenté	(5 136)	35 017
Charges payées d'avance	(58 957)	1 366
Fournisseurs et charges à payer	62 398	(48 294)
Remises gouvernementales à verser	(13 407)	14 410
Montants à payer à un apparenté	(12 091)	13 745
Produit reporté	(11 532)	20 837
	161 827	27 354
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Achat d'immobilisations corporelles	(3 006)	(19 016)
	(3 006)	(19 016)
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Diminution de la dette à long terme	(45 476)	(50 121)
Variation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	113 345	(41 783)
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	800 391	842 174
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE	913 736 \$	800 391 \$
LA TRÉSORERIE ET LES ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE SONT CONSTITUÉS DE :		
La trésorerie	431 808 \$	318 682 \$
Dépôts à terme	481 928	418 709
	913 736 \$	800 391 \$

COLLÈGE CANADIEN DES LEADERS EN SANTÉ

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

Le Collège canadien des leaders en santé (le Collège) a été initialement constitué sans capital social aux termes de la partie II de la *Loi sur les corporations canadiennes* sous le nom de Collège canadien des directeurs de services de santé et a été renommé aux termes de lettres patentes supplémentaires le 19 juillet 2010. Le Collège s'est engagé à servir de chef de file dans l'amélioration de la santé des Canadiens grâce à l'excellence de la gestion des services de santé. Le Collège est un organisme sans but lucratif et est exonéré d'impôt en vertu de l'article 149 de la *Loi de l'impôt sur le revenu* (Canada).

1. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Ces états financiers ont été préparés en conformité avec les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif et comprennent les principales conventions comptables suivantes :

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées initialement à leur coût. L'amortissement est calculé en fonction de leur durée de vie utile estimative selon la méthode de l'amortissement dégressif, de la manière suivante :

Bâtiments	4 %, selon la méthode d'amortissement dégressif
Améliorations du bâtiment	10 %, selon la méthode d'amortissement dégressif
Équipement de bureau	20 %, selon la méthode d'amortissement dégressif
Matériel informatique	55 %, selon la méthode d'amortissement dégressif
Base de données	20 %, selon la méthode d'amortissement linéaire

Actifs incorporels

Les actifs incorporels sont présentés à leur valeur nominale puisqu'une estimation de leur juste valeur ne peut pas être raisonnablement établie.

Actif net grevé d'affectations internes

Le Conseil d'administration a mis de côté la somme de 25 000 \$ en guise de réserve pour le bâtiment afin de pouvoir payer les frais d'entretien futurs imprévus de l'immeuble à bureaux que possède le Collège.

Méthode de comptabilité

Les états financiers ne comprennent pas les activités des chapitres apparentés du Collège.

Comptabilisation des produits

Des cotisations sont exigées chaque année des membres du Collège qui renouvellent leur adhésion. Ces produits sont comptabilisés pendant l'année d'adhésion. Les cotisations reçues avant l'année d'adhésion sont reportées. Les produits provenant de la série d'ateliers d'apprentissage LEADS, des commandites et des frais d'inscription sont comptabilisés en utilisant la méthode du report et inscrits comme produits pendant l'exercice au cours duquel l'événement connexe se produit. Les recettes publicitaires sont constatées au moment où les annonces sont publiées. Les autres revenus sont comptabilisés en tant que produits pendant l'exercice au cours duquel ils ont été gagnés.

COLLÈGE CANADIEN DES LEADERS EN SANTÉ

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

Utilisation d'estimations

La préparation de ces états financiers en conformité avec les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif exige que la direction établisse des estimations et des hypothèses qui influent sur les montants constatés de l'actif et du passif, sur la présentation des actifs et des passifs éventuels à la date des états financiers, et sur les montants constatés des produits et des charges au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels peuvent différer de ces estimations. Ces estimations font l'objet d'un examen annuel et à mesure que des rajustements deviennent nécessaires, ceux-ci sont indiqués dans les états financiers de la période pendant laquelle ils sont apportés.

Instruments financiers

Les instruments financiers sont constatés initialement à la juste valeur et sont ultérieurement évalués au coût, au coût après amortissement ou au coût diminué de la provision pour perte de valeur.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les dépôts auprès d'institutions financières qui peuvent être retirés sans avis préalable ou pénalité, ainsi que les placements à court terme ayant une échéance initiale de 90 jours ou moins.

2. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

			2015		2014	
	Coût		Amortissement cumulé	Valeur nette	Valeur nette	
Terrain	323 550	\$	-	\$	323 550	\$
Bâtiment	560 047		238 174		321 873	
Améliorations du bâtiment	172 913		144 100		28 813	
Équipement de bureau	374 024		342 690		31 334	
Matériel informatique	436 944		379 723		57 221	
	1 867 478	\$	1 104 687	\$	762 791	\$
					827 116	\$

3. INSTRUMENTS FINANCIERS

Les instruments financiers du Collège sont constitués de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, de débiteurs, de montants à recevoir d'un apparenté, de fournisseurs et charges à payer, de remises gouvernementales à verser, de montants à payer à un apparenté et de dette à long terme. À moins d'indication contraire, la direction est d'avis que le Collège ne s'expose pas à des risques de taux d'intérêt, de change, de crédit, de liquidité ou de marché découlant de ces instruments financiers, et leur valeur comptable correspond approximativement à leur juste valeur.

COLLÈGE CANADIEN DES LEADERS EN SANTÉ

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

4. MONTANT À RECEVOIR D'UN APPARENTÉ

Le Collège avait deux apparentés à la fin de l'exercice : la Conférence nationale sur le leadership en santé (la « Conférence », décrite dans la note 10) et le Réseau canadien pour le leadership en santé (le « Réseau », décrit dans la note 12).

	2015	2014
Montant à recevoir de la Conférence	28 391 \$	23 255 \$

Le solde à recevoir de l'apparenté est assujéti aux modalités commerciales normales, n'est pas garanti et ne porte pas intérêt.

5. MONTANT À PAYER À UN APPARENTÉ

	2015	2014
Montant à payer au Réseau	6 084 \$	18 175 \$

Le solde à payer à l'apparenté n'est pas garanti, ne porte pas intérêt et ne comporte pas de modalités particulières de remboursement.

6. PRODUITS REPORTÉS

Les produits reportés sont constitués de 428 004 \$ (455 378 \$ en 2014) en cotisations payées d'avance, de 348 535 \$ (332 693 \$ en 2014) en dépôts provenant de participants aux événements et de commanditaires, et de 251 025 \$ (251 025 \$ en 2014) en contributions grevées d'affectations.

7. DETTE À LONG TERME

	2015	2014
Emprunt hypothécaire au taux d'intérêt de 3,98 % arrivant à échéance en novembre 2018, remboursable par mensualités de 4 546 \$ comprenant le principal et les intérêts, garanti par un immeuble ayant une valeur comptable nette de 349 254 \$	146 037 \$	191 513 \$
	146 037	191 513
Moins : la partie du principal due pendant l'exercice	49 661	45 128
	96 376 \$	146 385 \$

Le renouvellement de l'emprunt hypothécaire est prévu en 2015.

COLLÈGE CANADIEN DES LEADERS EN SANTÉ

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

8. FINANCEMENT DISPONIBLE

Le Collège dispose d'une marge de crédit de fonctionnement autorisée de 200 000 \$ payable sur demande, portant intérêt au taux préférentiel bancaire, plus 1,0 %. Elle est garantie par un contrat de sûreté générale sur tous les actifs. Au 31 décembre 2015, le montant de crédit pouvant être prélevé par le Collège aux termes de cette facilité s'établissait à 200 000 \$.

9. CONFÉRENCE NATIONALE SUR LE LEADERSHIP EN SANTÉ

La Conférence nationale sur le leadership en santé (la « Conférence ») est un partenariat entre le Collège et l'Association canadienne des soins de santé. Les comptes ayant trait à la Conférence, pour laquelle le Collège sert de secrétariat, ne sont pas inclus dans ces états financiers. Les produits et charges de la Conférence sont partagés à parts égales entre les partenaires. La part des revenus excédentaires revenant au Collège pour 2015 s'établissait à 117 158 \$ (63 370 \$ en 2014) et est incluse dans le poste des « Droits d'administration – projet » dans l'état des résultats. Les droits d'administration que le Collège gagne en servant de secrétariat sont aussi inclus dans ce poste.

Le tableau suivant présente la part de l'actif, du passif, des produits et des charges du Collège dans le cadre du partenariat :

	2015	2014
Produits	350 943 \$	291 292 \$
Charges	233 785	227 922
Excédent des produits sur les charges	117 158	63 370
Actif total	85 026	104 008
Passif total	(85 026) \$	(104 008) \$

Comme l'indique la note 4, la Conférence a un solde à payer au Collège à la fin de l'exercice de 28 390 \$ (23 255 \$ en 2014).

10. RÉSEAU CANADIEN POUR LE LEADERSHIP EN SANTÉ

Le Réseau canadien pour le leadership en santé (le « Réseau ») est une entité non constituée dont le Collège est membre et pour laquelle il sert de secrétariat. Dans ce rôle, le Collège agit à titre d'entité juridique et maintient un ensemble distinct de comptes au nom du Réseau. L'actif et le passif du Réseau au 31 décembre 2015, de même que ses produits gagnés et charges engagées pendant l'exercice financier terminé à cette date, ne sont pas inclus dans ces états financiers.

Au 31 décembre 2015, le Collège détenait pour le Réseau des fonds en fiducie de 148 325 \$ (131 421 \$ en 2014). Ces fonds en fiducie sont détenus dans un compte bancaire distinct au nom du Collège.

Comme l'indique la note 5, le solde à payer au Réseau à la fin de l'exercice est de 6 084 \$ (18 175 \$ en 2014).

COLLÈGE CANADIEN DES LEADERS EN SANTÉ

NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

11. RÉGIME DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES

Certains employés du Collège participent à un régime de retraite à cotisations déterminées. Un employé du Collège peut cotiser une somme correspondant à un maximum de 6 % de son salaire annuel et le Collège versera un montant égal. Pendant l'exercice, les cotisations au régime pour le compte des employés du Collège ont totalisé 2 487 \$ (2 309 \$ en 2014) et sont incluses dans le poste des « Salaires et sous-traitants » dans l'état des résultats.

12. RÉGIME DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Pratiquement tous les employés du Collège participent au Hospitals of Ontario Pension Plan (le régime de retraite des hôpitaux de l'Ontario, le « Régime »), un régime de retraite à prestations déterminées interentreprises auquel peuvent cotiser tous les employés admissibles des membres participants de l'Ontario Hospitals Association.

L'écart entre les estimations actuarielles de la capitalisation et l'expérience réelle peut être considérable, et les différences sont généralement financées par les employeurs et les employés. Au 31 décembre 2014, le Régime était capitalisé à 115 %. Les administrateurs du Régime croient qu'il est entièrement solvable. Les cotisations au Régime versées par le Collège pendant l'année au nom de ses employés ont totalisé 92 196 \$ (85 459 \$ en 2014) et sont incluses dans le poste de charges « Salaires et sous-traitants » dans l'état des résultats.

13. ENGAGEMENTS

Le Collège loue de l'équipement de bureau aux termes d'un bail de 66 mois qui arrivera à échéance en mars 2018. Les coûts annuels liés à ce bail représentent environ 7 000 \$.

COLLÈGE CANADIEN DES LEADERS EN SANTÉ

ANNEXE DE LA SITUATION FINANCIÈRE (NON VÉRIFIÉE) DE LA COLLECTIVITÉ LEADS
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

	2015	2014
ACTIF À COURT TERME		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	193 198 \$	97 186 \$
Débiteurs	266 563	253 348
Charges payées d'avance	49 152	413
	508 913	350 947
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		
	7 428	9 076
	516 341 \$	360 023 \$
PASSIF À COURT TERME		
Fournisseurs et charges à payer	96 322 \$	51 934 \$
Montant à payer à un apparenté	52 537	22 435
Produits reportés	281 095	263 343
	429 954	337 712
ACTIF NET		
Investi en immobilisations corporelles	7 428	9 076
Non grevé d'affectations	78 959	13 235
	86 387	22 311
	516 341 \$	360 023 \$

COLLÈGE CANADIEN DES LEADERS EN SANTÉ

ANNEXE DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET (NON VÉRIFIÉE) DE LA COLLECTIVITÉ LEADS
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

	2015	2014
<hr/>		
INVESTI EN IMMOBILISATIONS CORPORELLES		
Solde au début de l'exercice	9 076 \$	6 022 \$
Achat d'immobilisations corporelles	1 147	6 000
Amortissement des immobilisations corporelles	(2 795)	(2 946)
<hr/>		
SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE	7 428 \$	9 076

ACTIF NET NON GREVÉ D'AFFECTATIONS

Solde au début de l'exercice	13 235 \$	(41 837)
Variation nette des immobilisations corporelles	1 648	(3 054)
Activité de l'année en cours	64 076	58 126
<hr/>		
SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE	78 959 \$	13 235

COLLÈGE CANADIEN DES LEADERS EN SANTÉ

ANNEXE DES RÉSULTATS (NON VÉRIFIÉE) DE LA COLLECTIVITÉ LEADS
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

	2015	2014
PRODUITS		
Évaluations 360 degrés	221 666 \$	328 963 \$
Programmes d'ateliers LEADS	677 100	471 784
Droits de recommandation et de certification de coachs	2 200	9 350
Produits provenant d'événements	3 500	2 025
Commandite	6 855	4 000
Licence de propriété intellectuelle	3 000	2 000
Recettes provenant de la vente de livres – administration	13 791	35 320
	928 112	853 442
CHARGES		
Salaires et avantages sociaux	254 248	159 753
Sous-traitants	330 704	392 544
Communication et partenariat	56 127	43 250
Plan stratégique – sous-traitants		51 289
Élaboration de programme – Série d'ateliers d'apprentissage	65 850	38 775
Loyer	20 000	-
Traduction	2 202	2 856
Déplacements	74 477	52 743
Frais juridiques	12 902	8 930
Traiteur	6 442	4 854
Matériaux	2 790	3 036
Internet et fournitures informatiques – administration	3 955	6 415
Impression – ateliers	14 759	17 968
Élaboration d'outils	5 000	-
Droits de licence pour évaluation 360 degrés	1 066	-
Amortissement des immobilisations corporelles	2 795	2 946
Fournitures de bureau	3 110	2 680
Service téléphonique	5 085	4 598
Messagerie	2 295	2 538
Frais bancaires	229	141
	864 036	795 316
PRODUITS NETS DE L'EXERCICE	64 076 \$	58 126 \$

COLLÈGE CANADIEN DES LEADERS EN SANTÉ

ANNEXE DE LA SITUATION FINANCIÈRE (NON VÉRIFIÉE) EXCLUANT LA COLLECTIVITÉ LEADS
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

	2015	2014
ACTIF À COURT TERME		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	720 538 \$	703 205 \$
Débiteurs	110 009	72 019
Montant à recevoir d'un apparenté	80 928	47 515
Charges payées d'avance	43 044	32 825
	954 519	855 564
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	755 363	818 040
	1 709 882 \$	1 673 604 \$
PASSIF À COURT TERME		
Fournisseurs et charges à payer	126 261 \$	108 251 \$
Remises gouvernementales à verser	1 003	14 410
Montant à payer à un apparenté	6 084	
Tranche de la dette à long terme échéant au cours du prochain	49 661	45 128
Produits reportés	746 469	775 753
	929 478	943 542
DETTE À LONG TERME	96 376	146 385
	1 025 854	1 089 927
ACTIF NET		
Investi en immobilisations corporelles	609 147	626 348
Grevé d'affectations internes	25 000	25 000
Non grevé d'affectations	49 881	(67 671)
	684 028	583 677
	1 709 882 \$	1 673 604 \$

COLLÈGE CANADIEN DES LEADERS EN SANTÉ

ANNEXE DE L'ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET (NON VÉRIFIÉE) EXCLUANT LA COLLECTIVITÉ LEADS
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

	2015	2014
INVESTI EN IMMOBILISATIONS CORPORELLES		
Solde au début de l'exercice	626 348 \$	625 189 \$
Achat d'immobilisations corporelles	1 859	13 016
Amortissement des immobilisations corporelles	(64 536)	(61 978)
Diminution de la dette à long terme	45 476	50 121
SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE	609 147 \$	626 348 \$
ACTIF NET GREVÉ D'AFFECTATIONS INTERNES		
Solde au début de l'exercice	25 000 \$	25 000 \$
Activité de l'exercice en cours	-	-
SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE	25 000	25 000
ACTIF NET NON GREVÉ D'AFFECTATIONS		
Solde au début de l'exercice	(67 670) \$	(28 262) \$
Variation nette des immobilisations corporelles	17 201	(1 159)
Produits nets (charges nettes) de l'exercice	100 350	(38 249)
SOLDE À LA FIN DE L'EXERCICE	49 881 \$	(67 670) \$

COLLÈGE CANADIEN DES LEADERS EN SANTÉ

ANNEXE DES RÉSULTATS (NON VÉRIFIÉE) EXCLUANT LA COLLECTIVITÉ LEADS
POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2015

	2015		2014	
PRODUITS				
Cotisations	1 067 175	\$	1 074 528	\$
Droits d'inscription	522 623		560 639	
Publicité	269 431		297 921	
Commandite	349 531		410 031	
Droits d'administration – projet	150 172		93 239	
Autre	946		1 503	
Intérêts	14 667		7 728	
Publications et <i>Forum</i>	88 207		69 857	
	2 462 752		2 515 446	
CHARGES				
Salaires et sous-traitants	1 443 337		1 529 306	
Déplacements	166 857		206 101	
Panélistes et conférenciers	112 492		116 534	
Traiteur	206 492		222 889	
Bureau et divers	112 945		142 470	
Charges locatives	73 163		71 065	
Cotisations	11 903		10 392	
Amortissement des immobilisations	64 536		61 978	
Traduction	22 504		24 903	
Frais bancaires	37 181		45 057	
Impression	19 510		26 716	
Location de matériel audiovisuel	52 652		61 286	
Intérêt sur la dette à long terme	9 070		11 866	
Honoraires professionnels	8 000		9 108	
Location de salle et d'installations	17 005		14 024	
Incitatifs aux chapitres	4 755		-	
	2 362 402		2 553 695	
PRODUITS NETS (CHARGES NETTES) DE L'EXERCICE	100 350	\$	(38 249)	\$