PLUS FORT AVEC VOUS

Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal

La gouvernance de données RH au service de l'excellence opérationnelle

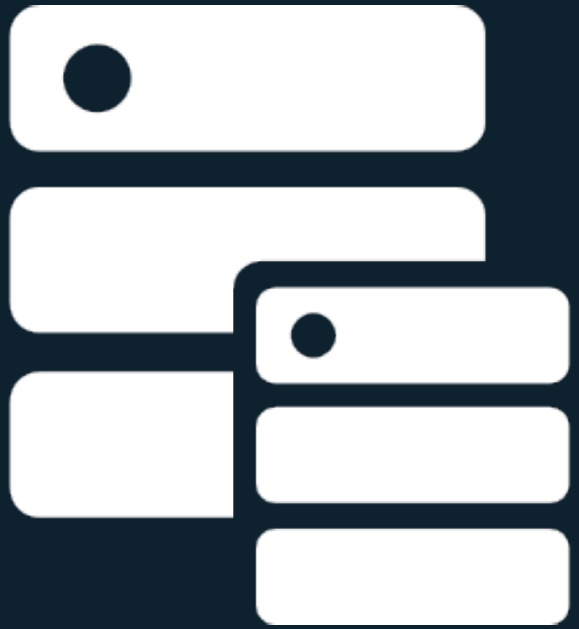
Québec

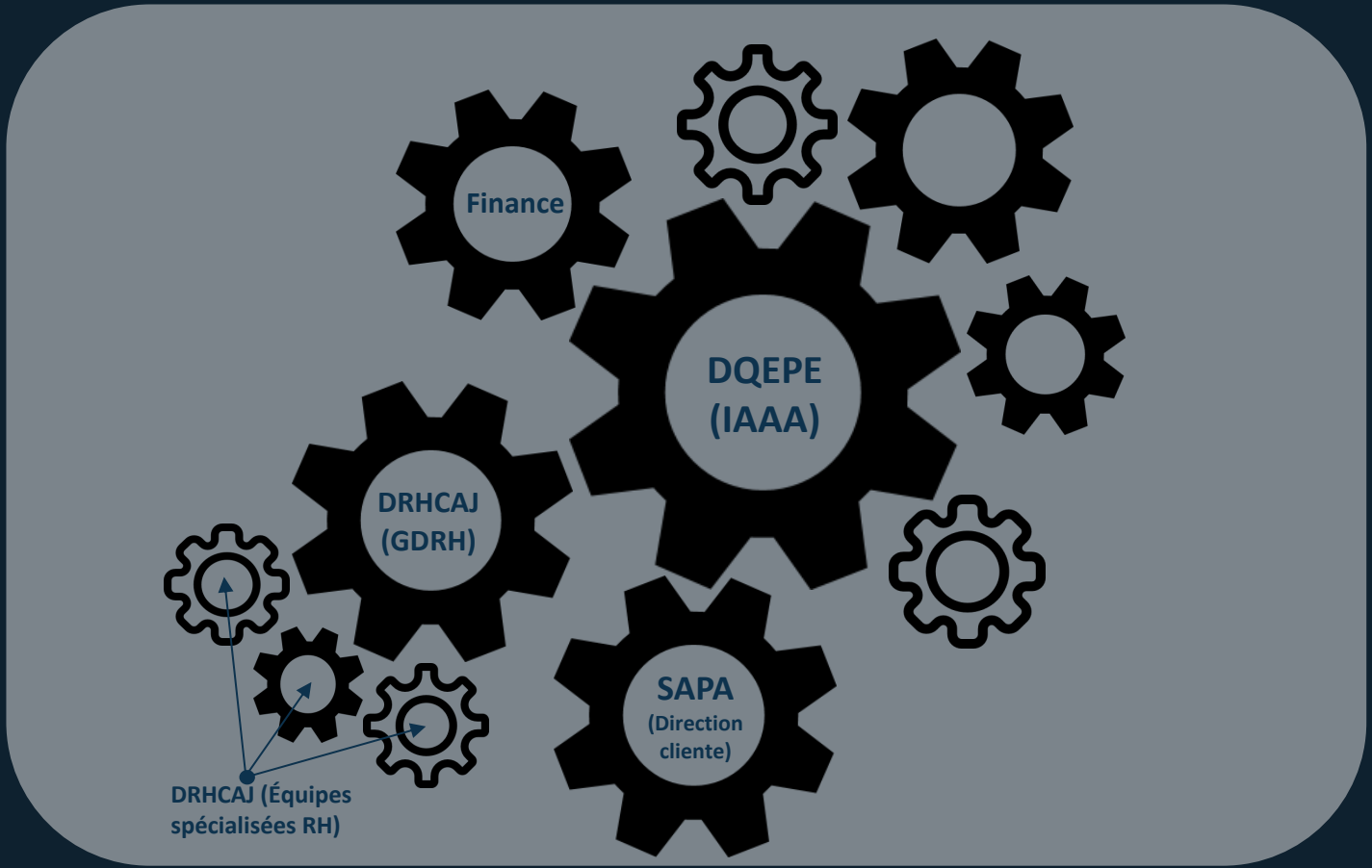
Francis Dupuis
Spécialiste en Intelligence d’affaires et analytique avancée, DQEPE

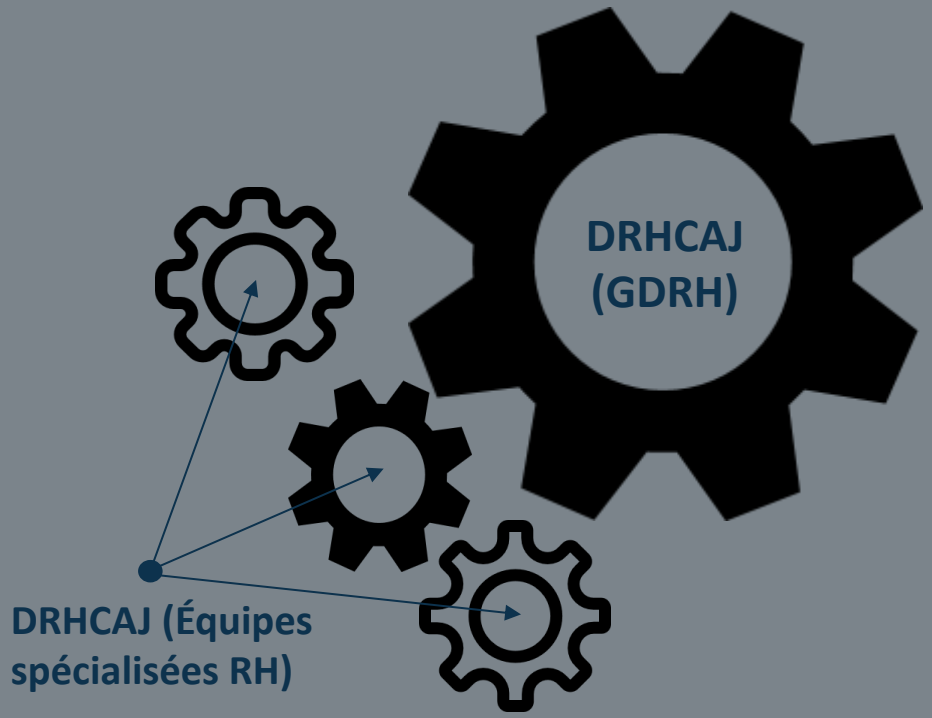
francis.dupuis.ccsmtl@ssss.gouv.qc.ca

Jean-François Thibault
Responsable de site Champlain, SAPA Hébergement

Jean-francois.thibault.ccsmtl@ssss.gouv.qc.ca

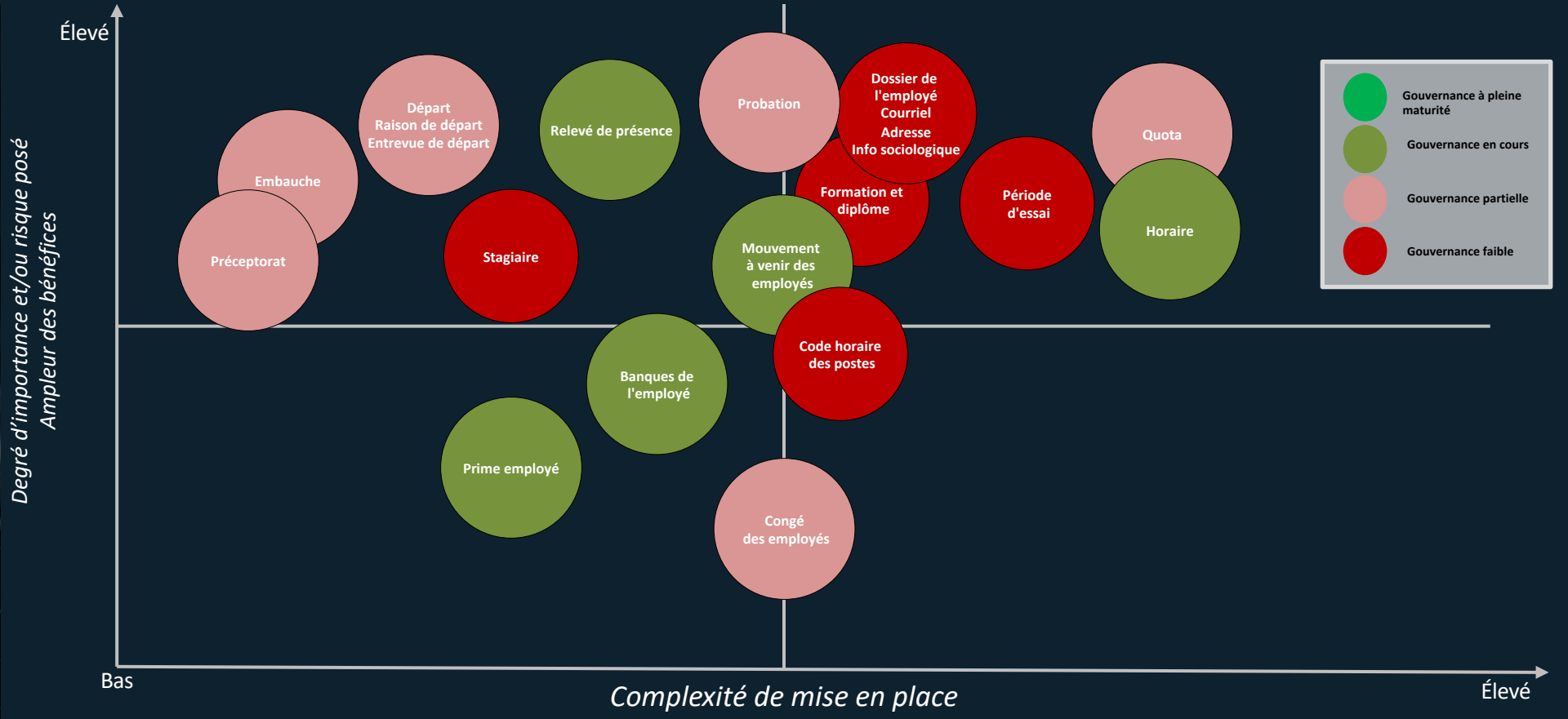



Finance
DQEPE
(IAAA)
DRHCAJ
(GDRH)
SAPA
(Direction
cliente)
DRHCAJ (Équipes
spécialisées RH)

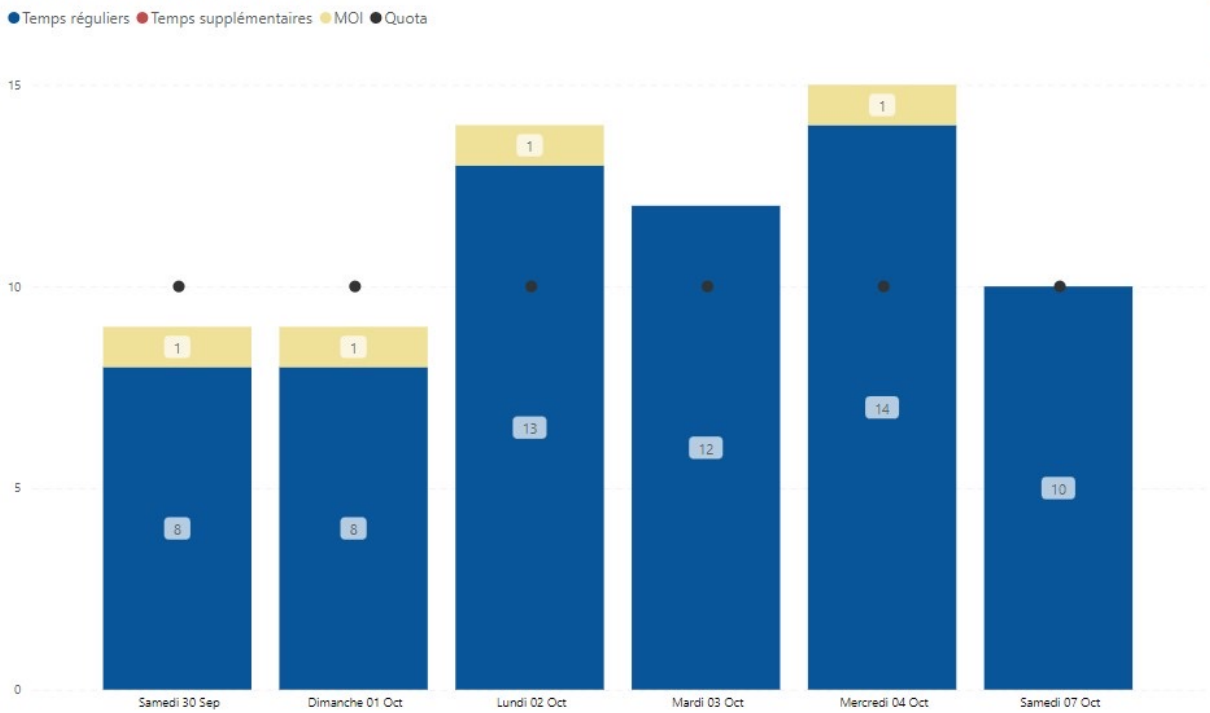

DRHCAJ
(GDRH)
DRHCAJ (Équipes
spécialisées RH)

456129782133

Priorisation des jeux de données RH



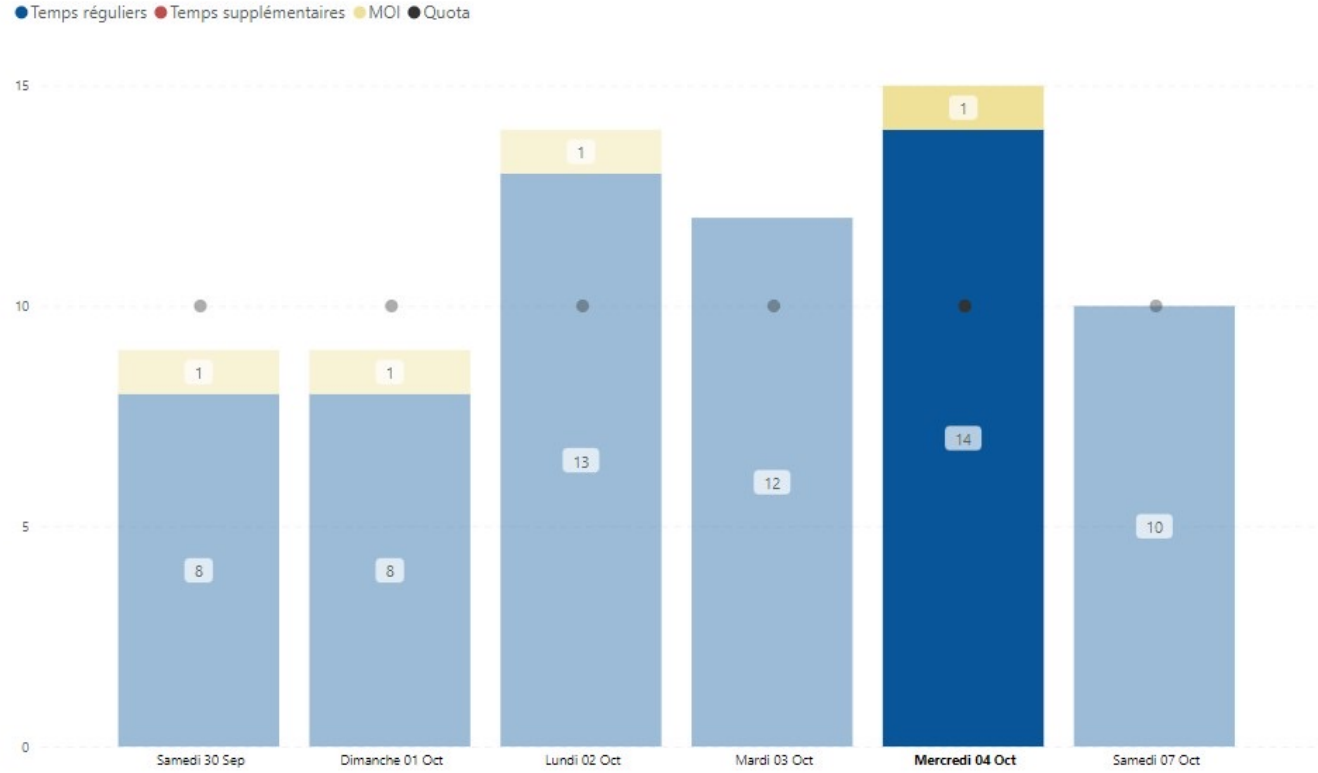
Type de quarts comblés et quotas



Banque en jour des employés à l'horaire

Matricule	Nom	Prénom	Fériés non pris
338	CH	EL	51
334	JU	GE	32
226	AU	BE	31
729	MA	SA	31
736	CO	SY	27
334	RO	TH	26
783	KA	MB	25
261	AB	SA	25
230	MA	ID	24
304	PE	MA	24
235	MI	FE	23
753	ST	SY	23
879	MO	ER	22
766	BA	SY	22
705	IL	TS	21
554	EL	AB	20
717	FR	AN	20
262	AB	GH	20
112	CE	JE	20
711	IR	JE	20
548	BI	NA	20
249	TR	TH	20
779	MA	YO	20
585	LO	JU	19
275	GO	KE	19
705	LA	MA	19
337	TA	ME	19
313	GA	AN	18
339	SA	EU	18

Type de quarts comblés et quotas



Banque en jour des employés

Matricule	Nom	Prénom	Fériés non pris
284	KA	GE	2
752	CA	MA	2
752	KO	AL	1
752	SO	AN	1
788	TE	VA	1
290	LA	BI	0
773	JO	CA	0
752	HE	CH	0
387	LA	DO	0
879	KA	FR	0
753	BE	MA	0
749	JA	MO	0
752	BA	NA	0
751	RE	NA	0

Sommaire par période

Quart	Nb de poste	ETC requis	Quota moyen par jour
Jour	12	6,00	4,3
Soir	6	2,80	2,0
Nuit	3	1,40	1,0
Total	**21**	**10,20**	**7,3**

Sommaire par période

Quart	Nb de poste	ETC requis	Quota moyen par jour
Jour	109	53,20	37,6
Soir	89	46,20	28,0
Nuit	40	18,20	14,0
Total	**238**	**117,60**	**79,6**

Analyse horaire des fin de semaine à venir

			Catégorie MSSS	Préposé aux bénéficiaires								
Quart	Nom_FDS	Jour et date		CH	DS	LR	MDV	PAD	PCN	RM	SH	YB	**Total**
Jour	Fin de semaine du 2023-09-16 et 2023-09-17	Samedi 16 Sep	Quota	27	28	16	31	22	16	23	30	27	**220**
			Présence horaire	27	28	16	31	22	16	25	29	27	**221**
			Solde horaire	0	0	0	0	0	0	2 🟢	-1 🔴	0	**1** 🟢
		Dimanche 17 Sep	Quota	27	28	16	31	22	16	23	30	27	**220**
			Présence horaire	27	24	17	26	22	15	23	27	25	**206**
			Solde horaire	0	-4 🔴	1 🟢	-5 🔴	0	-1 🔴	0	-3 🔴	-2 🔴	**-14** 🔴

Analyse horaire des fin de semaine à venir

			Catégorie MSSS	Préposé aux bénéficiaires								
Quart	Nom_FDS	Jour et date		CH	DS	LR	MDV	PAD	PCN	RM	SH	YB	**Total**
Nuit	Fin de semaine du 2023-09-30 et 2023-10-01	Samedi 30 Sep	Quota	7	9	5	13	7	5	8	10	9	**73**
			Présence horaire	6	7	5	13	7	6	9	7	9	**69**
			Solde horaire	-1 🔴	-2 🔴	0	0	0	1 🟢	1 🟢	-3 🔴	0	**-4** 🔴
		Dimanche 01 Oct	Quota	7	9	5	13	7	5	8	10	9	**73**
			Présence horaire	6	7	5	15	7	6	9	7	9	**71**
			Solde horaire	-1 🔴	-2 🔴	0	2 🟢	0	1 🟢	1 🟢	-3 🔴	0	**-2** 🔴
	Fin de semaine du 2023-10-07 et 2023-10-08	Samedi 07 Oct	Quota	7	9	5	13	7	5	8	10	9	**73**
			Présence horaire	7	10	5	13	7	6	10	10	9	**77**
			Solde horaire	0	1 🟢	0	0	0	1 🟢	2 🟢	0	0	**4** 🟢
		Dimanche 08 Oct	Quota	7	9	5	13	7	5	8	10	9	**73**
			Présence horaire	6	10	3	13	6	6	8	7	7	**66**
			Solde horaire	-1 🔴	1 🟢	-2 🔴	0	-1 🔴	1 🟢	0	-3 🔴	-2 🔴	**-7** 🔴

Analyse de l'horaire en cours, 2023-09-10 au 2023-09-23

Catégorie MSSS / Date	Infirmière et clinicienne							
	Quota en heures	Heures planifiées horaire	Heures TS	Heures Formation	Heures Accompagnement	Solde horaire vs Quota en heure	Solde sans formation	Indice économique
10 septembre 2023	225,44	205,00	16,75			-20,44	-20,44	$
12 septembre 2023	225,44	221,75	18,50	3,50		-3,69	-7,19	$
13 septembre 2023	225,44	254,67	7,67	1,67		29,23	27,56	$
14 septembre 2023	225,44	224,50	14,50	1,00		-0,94	-1,94	$
15 septembre 2023	225,44	248,25	8,25			22,81	22,81	$
20 septembre 2023	225,44	255,25	8,00	1,00		29,81	28,81	$
23 septembre 2023	225,44	203,00	15,50			-22,44	-22,44	$
Total	**1 578,09**	**1 612,42**	**89,17**	**7,17**		**34,33**	**27,16**	$

Statistiques cahier de poste (Période à venir)

Catégorie MSSS	Préposé aux bénéficiaires									
	CH	DS	LR	MDV	PAD	PCN	RM	SH	YB	**Total**
Poste requis	14	18	10	30	14	10	16	20	18	**150**
Couverture des postes requis par force de travail	78,6 %	66,7 %	60,0 %	66,7 %	78,6 %	110,0 %	68,8 %	75,0 %	50,0 %	**70,7 %**
Besoin de force de travail	-3	-6	-4	-10	-3	1	-5	-5	-9	**-44**
Postes TC	19	23	5	33	18	13	22	21	18	**172**
Postes TP			8	6		3	2	4	7	**30**
Taux disponibilités de la SS	20 %			22 %	50 %	50 %	25 %	20 %		**21 %**
ETC requis	9,80	12,60	7,00	21,00	9,80	9,40	11,20	14,00	11,20	**106,00**
Quota	98	126	70	182	98	70	112	140	126	**1022**
Écart ETC requis vs quota	0,00	0,00	0,00	-28,00	0,00	-24,00	0,00	0,00	14,00	**-38,00**