

PROGRAMME LEADER CERTIFIÉ EN SANTÉ



Aperçu des options de formation sur le cadre LEADS

CANADIAN COLLEGE OF
HEALTH LEADERS
CHE Program



COLLÈGE CANADIEN DES
LEADERS EN SANTÉ
Programme LCS

www.cchl-ccls.ca

APERÇU DES OPTIONS DE FORMATION SUR LE CADRE LEADS

Le *Cadre des capacités de leadership en santé LEADS* (le Cadre LEADS) a été créé « comme moyen de concevoir, d'appliquer et de développer le leadership » pour qu'il contribue à réformer tout le système de manière à ce que les soins soient partout centrés sur la personneⁱ. Le leadership en soins de santé est « la capacité collective d'une personne ou d'un groupe d'influencer les gens pour qu'ils travaillent ensemble à l'atteinte d'un but constructif commun : la santé et le bien-être de la population que nous servons »ⁱ. Les personnes à tous les niveaux d'une organisation peuvent influencer et influencent effectivement l'orientation et la culture d'une organisation.

Les « **capacités** » de leadership plutôt que les « compétences » – terme plus couramment utilisé – ont délibérément été utilisées pour bâtir le Cadre LEADS parce qu'elles évoquent la capacité de diriger et de se perfectionner dans n'importe quelle circonstance ou situation et de continuer d'apprendre tout au long de la vie. Les capacités de leadership représentent l'art du leadership, et c'est en poursuivant leur développement que les individus définissent leur style et leur forme de leadership. Les capacités du Cadre LEADS représentent les connaissances, les compétences, les attitudes et le jugement que les leaders en santé canadiens doivent avoir maintenant et dont ils auront besoin à l'avenir pour remplir leurs fonctions de leadership et de gestion de manière efficace et efficiente dans un milieu en évolution constante. Le coût de l'apprentissage requis du Cadre LEADS n'est pas inclus dans le droit d'inscription au Programme CHE/LCS Sélect.

Le Cadre LEADS a été adopté et intégré dans de nombreuses organisations, autorités et régions sanitaires partout au Canada. En raison de l'accent qu'il met sur le leadership en santé, LEADS est le cadre des capacités de leadership le plus connu au Canada et est unique au monde. Étant donné l'adoption et l'intégration à grande échelle du Cadre LEADS et son élan soutenu, il était devenu évident qu'il fallait intégrer complètement son contenu et ses pratiques exemplaires actuelles dans le Programme CHE/LCS Sélect.

L'apprentissage lié au Cadre LEADS et le Programme CHE/LCS Sélect

La participation à la série d'ateliers d'apprentissage LEADS ou à une formation équivalente sert de base à l'apprentissage des compétences en leadership. Elle donne aussi l'occasion de mieux faire connaître le Cadre LEADS dans les organisations et parmi les partenaires communautaires, ce qui contribue à modifier la teneur des conversations sur le leadership dans tout le système de santé.

Options de formation sur le Cadre LEADS

Un éventail d'options permettent de faire l'apprentissage du Cadre LEADS :

1. La série d'ateliers d'apprentissage LEADS offerte par LEADS Canada par l'entremise de votre organisation, du programme [LeaderShift](#) ou d'événements ouverts au public.
2. La série d'ateliers d'apprentissage LEADS en ligne offerte par l'intermédiaire de la division [CHA Learning](#) de SoinsSantéCAN (à compter de septembre 2019).

3. Un programme équivalent, approuvé par LEADS Canada, offert par votre organisation. Ces programmes équivalents sont conçus par des facilitateurs LEADS internes de l'organisation et sont soumis à l'examen et à l'approbation de LEADS Canada.
4. Un programme sous licence équivalent à la série d'ateliers d'apprentissage LEADS. Ces programmes sont soumis à LEADS Canada pour examen, approbation et l'octroi d'une licence. Par exemple, une université peut intégrer le Cadre LEADS dans un de ses programmes d'études et demander à LEADS Canada de lui accorder une licence et une équivalence.
5. L'établissement d'une correspondance entre vos expériences d'apprentissage formel du leadership et le Cadre LEADS que vous vous soumettez à l'examen de LEADS Canada. Si, après examen, un apprentissage dans un domaine particulier est nécessaire, vous pouvez suivre la formation sur ce domaine en vous inscrivant au cours en ligne de [CHA Learning](#) (à compter de septembre 2019).

Options de formation sur le Cadre LEADS

Options	Description	Coût additionnel pour le candidat
Série d'ateliers d'apprentissage LEADS – ouverte au public (en personne)	Cinq ateliers d'un jour, un jour par domaine. Ateliers ouverts à tous.	2 275 \$ plus taxes
Série d'ateliers d'apprentissage LEADS – en ligne	En partenariat avec SoinSantéCAN; apprentissage en ligne équivalent à la série d'ateliers d'apprentissage LEADS	1 795 \$ plus taxes
Partenariat entre une université et LEADS Canada	Faculté universitaire certifiée en tant que facilitatrice interne LEADS. Le Cadre LEADS est intégré dans le programme de cours. Un certificat d'achèvement est délivré à la fin du programme universitaire.	Pas de frais additionnels pour le candidat qui termine le programme universitaire
Programme de développement du leadership sous licence offert par l'employeur du candidat	Une organisation soumet son programme de développement du leadership fondé sur le Cadre LEADS pour obtenir une licence. Le programme fait l'objet d'un examen par un facilitateur de LEADS Canada et une licence de trois ans est accordée. L'organisation paie un droit de licence.	Pas de frais additionnels pour le candidat qui termine le programme LEADS sous licence

Partenariat entre un employeur et LEADS Canada	Un employeur offre à ses employés la série d'ateliers d'apprentissage LEADS par l'entremise de LEADS Canada. L'employeur paie des frais de service à LEADS Canada.	Pas de frais additionnels pour le candidat qui termine la série d'ateliers d'apprentissage offerte par l'employeur
Des facilitateurs LEADS d'une organisation (« facilitateurs internes LEADS ») soumettent leur programme d'apprentissage sur le Cadre LEADS pour obtenir une équivalence.	Les employés de l'organisation participent à la formation LEADS équivalente conçue à l'interne. L'organisation paie un droit d'évaluation au Programme CHE/LCS Sélect (150 \$).	Pas de frais additionnels pour le candidat qui termine le programme d'apprentissage LEADS offert par son employeur
Diplômés de LeaderShift		Pas de frais additionnels pour le candidat qui termine le programme LeaderShift
Formation autonome correspondant au Cadre LEADS	Le candidat établit une correspondance entre ses apprentissages antérieurs et les domaines du Cadre LEADS. Il peut suivre un apprentissage en ligne sur des domaines particuliers s'il y a des lacunes dans ces apprentissages.	200 \$

Plan d'apprentissage sur le Cadre LEADS

Votre plan confirmant votre apprentissage sur le Cadre LEADS doit être soumis 18 mois avant l'entrée dans le Programme CHE/LCS Sélect.

Questions concernant l'apprentissage LEADS

Pour plus de renseignements, contactez-nous à CHE@cchl-ccls.ca
1-800-363-9056

¹ J. Denis, L. Lamothe et A. Langley, « The dynamics of collective leadership and strategic change in pluralistic organizations », *Academy of Management Journal*, vol. 44, n° 4 (2001), p. 809-837. doi:10.2307/3069417

¹ M. Uhl-Bien, (2006). « Relational leadership theory: Exploring the social processes of leadership and organizing », *The Leadership Quarterly*, vol. 17, n° 6 (2006), p. 654-676.